



# FOTY genomineerde Bob Westhoven: 'Dankzij ons sportbedrijf heeft Arnhem geweldige velden'

Vakman pur sang gaat in geprivatiseerd jasje tachtig velden beheren

Bob Westhoven is voor de tweede maal genomineerd in de Fieldmanager of the Year-verkiezing. Het bijzondere is dat hij nog steeds met een eigen onderhoudsploeg werkt én dat er in de gemeente Arnhem allerlei soorten velden liggen, van een schaatsbaan tot een American football-/voetbalkunstgrasveld en van een wetra- tot een kleiveld. Om die goed te kunnen beheren, is een dosis vakmanschap en deskundigheid gewenst. 'Ik denk dat er in Arnhem een aantal geweldige accommodaties ligt dankzij de inzet van mij en mijn team', aldus de Arnhemse fieldmanager.

Auteur: Santi Raats



7 min. leestijd

## FIELDMANAGER OF THE YEAR



Westhoven werkt sinds 2006 bij Sportbedrijf Arnhem en is begonnen aan zijn vijfde jaar als opzichter. Onder hem en een collega-opzichter werken tien personen aan het veldonderhoud. Ook heeft Sportbedrijf Arnhem tien gesubsidiëerde krachten in dienst. Westhoven geeft directe leiding aan drie onderhoudsmedewerkers en aan een beheerder op de werkplaats. Westhoven en het totale buitenteam onderhouden vijftig natuurgrassportvelden, dertig kunstgras- en

asfaltvelden en twee ijsbanen. 'Wij verzorgen het gehele veldonderhoud. Daarvoor hebben we een uitgebreid machinepark tot onze beschikking', vertelt Westhoven. 'We huren alleen een extra vertidrain en een doorzaaiër voor het groot onderhoud.' Hij zorgt voor de 'ogen en oren' op alle sportcomplexen. 'De dagelijkse gang van zaken op de accommodaties wordt door de buitenmedewerkers met mij besproken. Ook heb ik natuurlijk contact met de verenigingen zelf. Ik probeer wekelijks contact te hebben met de verenigingen onder mijn beheer. Zijn er zaken zoals de behoefte aan een tweede kunstgrasveld, dan betrek ik mijn afdelingshoofd bij het overleg.'

### Dienstwoning

Westhoven woont in een dienstwoning midden op een sportcomplex. 'Daardoor voel ik me extra betrokken bij het werk en ben ik in een mum van tijd op het veld om mijn collega's, clubmensen of bezoekers aan te spreken als dat nodig is. Na werktijd help ik nog wel eens een transporteur die een lading komt bezorgen. Mijn werk houdt niet op bij de grenzen van mijn voordeur.' Hij is wekelijks op de sportcomplexen te vinden. 'Dan bekijk ik de accommodaties en maak ik een praatje met de vrijwilligers van de desbetreffende vereniging. Door regelmatig met iedereen bij te praten, kunnen problemen snel worden aangepakt, zodat klachten zich niet opstapelen.'

De kwaliteit van de sportvelden staat hoog in het vaandel bij Sportbedrijf Arnhem. Tot nu toe heeft men bijna 500 duizend euro aan huurinkomsten en ongeveer 1,4 miljoen euro aan onderhoudsbudget. Voor renovaties ligt het budget rond de 1 miljoen euro. 'Dat is voldoende om de accommodaties op een goed niveau te houden en te investeren in de aanleg van nieuwe zaken', zegt Westhoven tevreden.

### Individuele verzelfstandiging

De verzelfstandiging van het sportbedrijf staat op stapel voor 2017. Westhoven: 'Voorheen gingen we nog uit van een regionaal verzelfstandigd sportbedrijf, maar nu is de keuze gemaakt om als sportbedrijf in eerste instantie alleen te verzelfstandigen. De regionale samenwerking met andere gemeenten staat hier los van. Afgelopen juli is het college akkoord gegaan met de businesscase waarin de eerste fase van de verzelfstandiging beschreven is. Eind 2015 of begin 2016 zal de raad een definitief besluit nemen. Als dit positief is, zullen we 2016 gebruiken om de organisatie verder in te richten, zodat we op 1 januari 2017 een goede start kunnen maken als verzelfstandigde organisatie.'

Momenteel zijn er onderhandelingen gaande tussen de werkgever en de vakbonden om te komen tot een nieuwe cao. Als er een principeakkoord is bereikt, wordt dit voorgelegd aan de leden van de bonden en kunnen zij hun stem laten horen over het voorstel.

### Verzelfstandiging als uitdaging

'Het is een mooie uitdaging om een onderneming te worden; verzelfstandiging appelleert aan je creativiteit', vindt Westhoven. 'Ik hoop dan ook dat, naast de zaken die we nu al doen, het Sportbedrijf Arnhem zich zal doorontwikkelen op het gebied van toezicht en advies. Maar de veranderingen zullen nooit tot gevolg hebben dat de kwaliteit van de velden achteruitgaat. Vorig jaar hebben we een complex afgestoten om een bezuiniging te realiseren. Daardoor kunnen we de resterende sportcomplexen nog steeds onderhoud van dezelfde kwaliteit blijven bieden. We zullen in het sportveldonderhoud altijd met kooimaaiers blijven maaien en goede grassoorten gebruiken om door te zaaien.' Het sportbedrijf zaait door met RPR van Barenbrug. 'De herstelperiode na het groot onderhoud werd steeds korter, waardoor het SV7-mengsel met veldbeemdgras niet genoeg tijd had om zich goed te vestigen.'

Westhoven vervolgt: 'We zullen eerder bezuinigen op de frequentie van het bosmaaien of het schoffelen op de buitensportaccommodaties, dan op de sportoppervlakken zelf. Zelf maaien met goede machines blijft de basis. De kooimaaiers zijn relatief duur in aanschaf, maar ze leveren een hoge kwaliteit op. Wanneer verenigingen een belangrijke wedstrijd hebben, kunnen wij hier zeer flexibel op inspelen en zorgen we dat het veld er voor aanvang van de wedstrijd keurig gemaaid bij ligt. De hoge kwaliteit en flexibiliteit van ons team en de inzet van machines maken het onderhoud financieel zeer rendabel. We hebben een relatief jong machinepark en bezitten de meeste machines die nodig zijn om de velden goed te onderhouden. Wat we niet hebben, is een Fieldtopmaker, een schudfrees en een doorzaaimachine.' Westhoven gaat ervan uit dat de onderhoudsploeg in eigen beheer blijft. Hij huivert bij de gedachte dat de onderhoudsploeg zou vertrekken. 'Dat zie ik liever nooit gebeuren. Onderhoud in eigen beheer waarborgt de kennis die je in huis hebt. Wat er in de toekomst allemaal gaat gebeuren, blijft natuurlijk moeilijk te voorspellen. Dat maakt het wel spannend.'

### Voormalig greenkeeper

Die cultuurtechnische kennis is er wel bij



Westhoven. Als voormalig greenkeeper op Golfbaan Welderen in Elst weet hij alles van gras en de ondergrond. 'Ik stel zelf kunstmestschema's samen aan de hand van analyserapporten, maak programma's van eisen voor veldrenovaties en bereid de aanleg van nieuwe velden voor. Ik huur weinig externe adviseurs in, omdat hier intern veel kennis is bij mijzelf en bij het sportbedrijf.' Op het gebied van aanbestedingen maakt Westhoven wel gebruik van kennis van derden. 'Adviseurs maken het bestek en begeleiden de aanbesteding. De reden om dit uit te besteden is dat adviesbureaus vaker beter op de hoogte zijn van nieuwe technische ontwikkelingen op het gebied van bijvoorbeeld speelvloeren, en dat zij actuele kennis in huis hebben over aanbestedingsreglementen. Aanbestedingen voorbereiden kost ook veel tijd, die wij bij het sportbedrijf vaak niet hebben.'

### Het bijzondere is dat wij nog met een eigen onderhoudsploeg werken

#### Pragmatisch

Westhovens voorkeur gaat uit naar natuurgras, hoewel hij pragmatisch denkt over kunstgras: 'Ik ben blij als ieder sportpark een kunstgrasveld heeft, want daardoor worden de natuurgrasvelden enorm ontlast. Maar natuurgrasvelden zijn voor mij een uitdaging vanwege de vele invloeden: de ene week is de grasmat nog perfect, een week later kan hij al van veel mindere kwaliteit zijn. Ik vind het boeiend om constant te anticiperen op weersinvloeden en mijn werkzaamheden daarop af te stemmen. De accommodaties moeten niet alleen functioneel zijn in gebruik en onderhoud, maar ik wil het sportpark ook visueel aantrekkelijk maken. Ook probeer ik altijd te leren van de fouten die ik maak tijdens renovaties of uitbreiding van parken. Het mooie aan dit vak is het gevoel van voldoening als je van een slecht veld een uitstekend veld maakt, en de complimenten van de desbetreffende vereniging die dat oplevert.'

#### Ontwikkelingen

Op natuurgrasvelden heeft het sportbedrijf de lijn doorgezet om alleen nog door te zaaien met een 100 procent Engels raaimengsel. 'In ons geval: RPR van Barenburg. De bevindingen hiermee zijn goed; we zien dat we voor het nieuwe seizoen iedere keer weer goede velden hebben liggen', aldus Westhoven. 'Voorheen werd er doorgezaaid met een SV7-mengsel, maar door de steeds kortere herstelperiode heeft het veldbeemdgras niet genoeg tijd om zich goed te vestigen. De resultaten met RPR zijn goed; de velden en trainingsvelden houden zich goed.'

Een nieuwe ontwikkeling is dat er op sommige complexen op een aantal velden niet meer echt sprake is van een herstelperiode. 'Het herstel van de velden proberen we te bewerkstelligen door ons onderhoud tussen de bespelingen door te doen. Verder kijken we in overleg met de club of we het veld bijvoorbeeld na het doorzaaien één of twee weekenden rust kunnen geven', legt de fieldmanager uit. 'In de zomerstop komen dan diverse grote clubs, waaronder Vitesse, een of meer oefenwedstrijden spelen op een van onze velden. Als gemeente vinden wij het leuk dat zulke clubs op onze velden komen spelen en voor ons als afdeling buitensport is het een uitdaging om het veld in goede staat te krijgen. Op verzoek van de topclub beregenen we het veld nog even vóór de wedstrijd en in de pauze. Overigens zijn de verenigingen er content mee dat er nog wat activiteit is gedurende de zomerstop; zo kunnen ze nog wat inkomsten genereren.'

Het sportbedrijf heeft dit jaar zijn vierde zand-ingestrooide hockeyveld aangelegd op sportpark Drielsedijk, om de groeiende hockeyvereniging voldoende plaats te kunnen blijven bieden. Om dit te kunnen realiseren, moest de voetbalvereniging met haar trainingsvelden worden verplaatst. Westhoven: 'Zoals zo vaak duurde het lang voordat er budget vrijkwam. Toen we uiteindelijk konden aanbesteden en starten, zaten we midden in de zomer. Voor zowel aannemer als opdrachtgever is dit eigenlijk niet wenselijk, vanwege de vele personeelsswisselingen tijdens de bouwvakantie. Voor de leveranciers is het ook niet ideaal, omdat veel leveranciers hun materialen drie weken lang niet uitleveren. Ondanks dat hebben we, op wat kleine zaken na, het veld toch op tijd kunnen opleveren.'

#### Ijsbanen

'De ijsbaan c.q. skeelerbaan is vorig jaar officieel in gebruik genomen. We hebben in Arnhem nu twee

ijsbanen, in Arnhem-Zuid en in Arnhem-Noord. Afgelopen winter is het ons ondanks de zeer matige vorst toch gelukt om twee ijsbanen te realiseren. Voorheen werd de baan met een klein laagje water volgezet; nu hebben we ervoor gekozen om de hele nacht door te rijden met een giertank, om zo laag voor laag aan te brengen. Uiteindelijk bleek dit de goede methode: de vorstperiode was zeer kort en de temperaturen lagen maar net onder nul. Ook de media hadden ons gevonden. Behalve van Omroep Gelderland (radio en tv) en de krant De Gelderlander was er ook aandacht van het programma Hart van Nederland van SBS6. Bij een beetje vorst denk iedereen meteen aan een Elfstedentocht en steekt er in het hele land een soort "ijsgekte" de kop op. Eigenlijk gebeurt ons dat ook; dan hebben we het niet meer over gras, maar staat alles in het teken van ijs!'

#### Veranderingen als leidinggevende

Westhoven is als leidinggevende niet zo erg veranderd. Wel zijn er personeelsswisselingen geweest. 'Ik heb hier nu alleen nog vakbekwame eerste medewerkers rondlopen. Ik streef ernaar dat we als team functioneren en dat we wat voor elkaar over hebben. Ook geef ik mensen veel vrijheid en wil ik graag dat ze hun eigen verantwoordelijkheid nemen en zelfstandig uitvoering geven aan hun werkzaamheden. Uiteraard bespreken we 's ochtends wat we gaan doen die dag, maar dan hebben mijn collega's vaak al een plan liggen. Van mijn collega's krijg ik ook een hoop feedback over zaken die spelen bij accommodaties of bij verenigingen. Dat is een goede zaak, want ik kan niet elke dag overal komen. Het geeft ook aan dat wij allemaal sterk betrokken zijn bij het beheer van de accommodaties.'

#### Vakmanschap en deskundigheid

Westhoven voelt zich vereerd dat hij wederom genomineerd is als Fieldmanager of the Year; het is de kroon op zijn werk. 'Ik denk dat er in Arnhem een aantal geweldige accommodaties ligt dankzij de inzet van mij en mijn team. De FOTY-verkiezing biedt ons fieldmanagers de mogelijkheid om ons vak eens positief op de kaart te zetten; tenslotte wordt er nog altijd gedacht dat wij alleen een beetje grasmaaien. En dat lijkt mij niet terecht!'



Be social

Scan of ga naar:

[www.Fieldmanager.nl/artikel.asp?id=17-5465](http://www.Fieldmanager.nl/artikel.asp?id=17-5465)