



# Baan voor Gebrselassie

## Atletiekbanen aanleggen in het buitenland verbreedt de horizon

Na twaalf jaar Oranjewoud leek het voor Mark Steffelaar tijd om zijn kunststofexpertise in een eigen bedrijf toe te passen. Inmiddels is hij zeven jaar verder met GCC Sport Surfaces. Van een kleine speler is het bedrijf langzaam gegroeid tot een atletiekbaanspecialist van betekenis. Grote jongens zoals Fieldturf Tarkett, Polytan, ATP en Conica hebben er een serieuze concurrent bij. Mark Steffelaar licht het tipje op van de sluier van zijn activiteiten en vertelt wat we kunnen leren van het buitenland.

Auteur: Santi Raats

'Mooi, een werk binnen in Zweden.' Zo sluit Steffelaar het interview af met een schuine blik in zijn mailbox op een bericht van een opdrachtgever. Het gaat goed met GCC Sport Surfaces. Heel goed zelfs. Nadat atletenmanager Jos Hermes en internationale lange-afstandskampioen Kenenisa Bekele voor de aanleg van een trainingsdorp rond een nieuw aan te leggen atletiekbaan samenwerking hadden gezocht met GCC, kreeg Haile Gebrselassie lucht van het project. De sportheld had gehoord dat de baanaanlegger in Afrika had geïnvesteerd door permanent drie aanlegmachines permanent naar Ethiopië te verschepen. Tevens was bekend dat de atletiekbaanspecialist goede samenwerkingsvormen had weten te ontwikkelen met de lokale bevolking. Even later was ook de aanleg van een atletiekbaan voor Gebrselassie een beklonken plan.

### Markt in Afrika

Steffelaar, vroeger enthousiast basketbalspeler, ziet de markt in Afrika nog volop in ontwikkeling. 'De lopers uit Ethiopië en Kenia zijn de heersers op de lange afstand. Zij zien elkaar als concurrenten, ook in de aanleg van atletiekbanen. Die markt is nog lang niet verzadigd: de komende jaren staan er tientallen projecten op stapel in Ethiopië alleen al, en omliggende landen willen

niet achterblijven. Zodra het rustiger wordt in Sudan, ontstaat daar ook een markt; dat weet ik zeker. Maar hetzelfde geldt voor Tanzania, Congo, Nigeria, noem maar op. Bonden en sponsors zoals Nike en Adidas zorgen in Ethiopië en Kenia momenteel bij de aanleg van atletiekbanen voor het benodigde geld. De kans is groot dat deze ontwikkeling overwaait naar andere landen.'

### Non-corrupt

Lopen is een goede investering in Afrika. Dat kan Steffelaar bevestigen. 'De sport staat in hoog aanzien omdat er geld mee te verdienen valt als je goed bent. Op sommige locaties doet een kwart van de inwoners aan hardlopen in de hoop om door te breken. De economie van met name Ethiopië is groeiende, in tegenstelling tot wat men wel eens beweert: dat heel Afrika een verloren continent zou zijn. In Ethiopië is, wellicht bij uitzondering in Afrika, een niet-corrump land. Dat is goed voor de economie. Ook ligt tachtig procent van het land boven de tweeduizend meter boven de zeespiegel: Het landschap is op de meeste plaatsen begroeid, dus het is verre van een Afrikaans land waarvan het typische beeld van hongerende mensen en dorre woestijn bestaat.'



Veel toeschouwers staan letterlijk langs de kant.



Handmatig lijnen trekken.



Mark Steffelaar

## Geen strakke data

Door de ervaring met aanleg in het buitenland weet Steffelaar wat Nederland nog kan leren. 'Minder strakke datums aanhouden, want onder dwang van een planning gaat de kwaliteit achteruit. In Afrikaanse landen of landen in het Midden-Oosten kijkt men niet zo op een week. Ze weten dat het product nog tien à vijftien jaar mee kan. Enkele dagen uitloop op een dergelijke lange periode is peanuts. In Nederland zit echter in negen van de tien bestekken een boetebeding.'

Hij mag die stressloze mentaliteit wel. Ook duurt het in het buitenland langer voordat een werk af is omdat er veel meer handmatig werk wordt verzet. 'In Nederland automatiseren we alles met shovels, kranen, en noem maar op,' verklaart Steffelaar. 'In Afrika verschaft je voor hetzelfde geldbedrag werk aan veertig jongens die in plaats van in één uur dat de kraan erover doet, in een hele dag tijd een vrachtwagen rubber leeghalen en de partij naar de bestemming brengen. Ik heb anders leren denken over tijdsefficiëntie want het geeft voldoening om de lokale economie te ondersteunen.'

Op de baan van Gebrselassie zouden per 1 mei prekwalificaties voor de Olympische Spelen plaatsvinden, maar omdat de Ethiopiërs gewend zijn om een ruime slag om de arm te houden in hun tijdsplanning, was de deadline 1 maart met een maand uitloopmogelijkheid. 'Perfect,' lacht Steffelaar. 'Het is ook helemaal goed gekomen.'

## Plaatselijke werkrachten

Om aan de kwaliteitseisen van de internationale

atletiekfederatie IAAF te voldoen, zoekt GCC naar eigen wegen die daartoe kunnen leiden. 'Alle specialistische machines en materialen verschepen we. Graafmachines, graders om mee te egaliseren, walsen en kranen huren we allemaal lokaal. Een team van vier specialisten zoals een asfalteerspecialist, vertrekt per werk voor twee of drie weken naar de werklocatie toe. Daar maken we tevens gebruik van plaatselijke werkrachten.'

Hoe selecteer je lokale arbeidskwaliteit? 'Wanneer we nog helemaal niet bekend zijn met de omgeving, laten we twintig mensen werken op de eerste dag. Daar pikken we de besten uit. Zij werken onder supervisie van het Nederlandse team. De lokale werkrachten zijn trots dat ze het werk mogen doen. Ze krijgen een shirt van ons bedrijf met het logo erop. Dan voelen ze zich bij het team horen. Soms staan er wel vijfduizend men-

sen langs de kant te kijken tijdens de aanleg.'

GCC probeert met een vast team te werken. Zodra het een werk in de buurt van een eerder aangelegde baan uitvoert, zoekt het team per sms contact met de lokale werkrachten van de vorige keer. Die komen dan met de bus naar het nieuwe werk toe. Niet alles gaat meteen goed. 'De lokale arbeidskrachten zijn geen professionals; dat merk je wel eens. Dan lopen ze bijvoorbeeld door het asfalt en moet je terug om bij te werken. Maar over het algemeen gaat de uitvoering wel naar wens. De activiteiten die zij doen zijn bakken vol en leeg scheppen, lijm bijgooien, en handmatig belijnen. Door handmatig te belijnen zijn zeven mensen aan het werk. Hetzelfde geldt voor de rest. Slechte stukken asfalt worden met een gasbrandertje opgelost. Ook de aanleg van een verspringbak houdt meerdere mensen aan het werk: in Nederland is dat in een mum van tijd gebeurd door het inzetten van een aantal opsluitbanden, maar daar stelt men de bekisting met provisorische materialen en komt er veel (tijd) bij kijken voordat het klaar is.'

## Risico aangaan

Steffelaar hoopt op een groter stuk van de markt voordat andere partijen Afrikaanse landen weten te veroveren. Hij heeft een kleine voorsprong, zo weet hij: 'Niet ieder bedrijf kan zomaar investeren in deze landen. Zij moeten eerst door talloze risicoanalyses heen; vooral grote bedrijven hebben daar mee te maken. Dat probleem had ik gelukkig niet. Dat heeft me de twee beste referenties opgeleverd die ik me maar kon wensen!'



Haile Gebrselassie op de foto met de baanaanleggers van GCC Sport Surfaces.