



Duurzaam onderhoud aan machines wat betekent dat nou eigenlijk?

Inzicht krijgen in uw materieelpark

Regelmatig hebben bedrijven niet inzichtelijk hoeveel machines men in gebruik heeft, hoe oud de machines zijn, hoeveel kosten er aan reparatie en onderhoud worden besteed en welke merken er binnen het machinepark in gebruik zijn. Waarom schaft men een bepaald merk machine aan? Is dat omdat we dat merk al meer dan 15 jaar kopen? Is die vertegenwoordiger zo'n aardige vent? Of krijgen we zoveel korting op de bruto prijs? Als dit niet inzichtelijk is door slecht beheer, dan is het erg lastig om weloverwogen beslissingen te maken.

Auteur: Niels Spitters

Tijdens mijn presentatie zal ik dieper ingaan op de manier waarop je inzicht kunt krijgen in de kosten van je machinepark. Velen van jullie weten perfect op welke manier een green of een berm-rand onderhouden moet worden. Bij het onderhoud van machines wordt er doorgaans veel op basis van gevoel gedaan. Regelmatig zal één van de volgende vragen naar boven komen;

- Moet deze machine nog onderhoud hebben?
- Hoeveel machines heb ik?
- Wanneer gaan we een bepaalde machine vervangen?
- Welke merken gaan we aanschaffen?

Registreren van uw materieelpark:

Door een lijst te maken met daarop je machines krijg je inzicht in welke machines je hebt. Zet op dit overzicht de volgende kenmerken van een machine:

- Merk, type en soort machine
- Aanschafdatum
- Aanschafprijs
- Serienummer
- Intern registratienummer

Met de bovenstaande gegevens heb je een startpunt om verder te gaan.

Calculeren van je materieel:

Bij en calculatie neem je altijd een aantal uitgangspunten aan. Meestal maak je een calculatie voordat je een machine aanschafft. Maar ook al zijn je machines een aantal jaren oud, dan is het goed om een calculatie op te zetten. De standaard zaken die in een calculatie meegenomen worden zijn:

- Aanschafwaarde.
- Looptijd / gebruiksduur
- Restwaarde
- Aantal draaiuren per jaar.

Hieruit voort komen dan de afschrijving per jaar en het rentebedrag. Wanneer je de machines commercieel in gaat zetten dan zal er ook nog een winstopslag in de calculatie meegenomen worden.

Eén van de voordelen van het maken van een calculatie is dat er over bepaalde bedragen zeer bewust nagedacht wordt. Bijvoorbeeld hoe lang gaat een machine mee? En hoeveel mag een bepaalde machine per jaar mag kosten? Later kun je hier dan makkelijker op sturen.

Registreren van de kosten:

Wanneer je bepaald hebt hoeveel een machine per jaar aan onderhoud mag kosten, is het belangrijk om alle uitgaven zoals onderhoud, reparatie of een schadeherstel te registreren. Wanneer dit goed gebeurt, dan kun je op basis hiervan een machine technisch beoordelen. Bijvoorbeeld: je hebt een tractor waarvan je bepaald hebt dat deze voor een looptijd van tien jaar ingezet zal gaan worden. Het onderhoud per jaar is vastgesteld op € 3500,-. Na drie jaar blijkt dat deze machine al ruim € 14.000,- gekost heeft. Je kunt dan gaan onderzoeken waardoor dit komt. Het kan verschillende oorzaken hebben:

- Er zijn modificaties aan de machine gedaan.
- Er is een schade aan de machine ontstaan.
- Er zijn reparaties uitgevoerd die misschien onder garantie moesten vallen.
- Er is meer onderhoud uitgevoerd dan gepland.
- Het onderhoud is te laag ingeschat.

Wanneer je meerdere van dezelfde tractoren hebt, dan kun je analyseren wat de andere gekost hebben. Als dan blijkt dat er aan twee andere tractoren pas €8.000,- en € 9.500,- uitgegeven is, dan betekent dit iets. Iedere machine die nieuw geleverd wordt, heeft een bepaalde garantieperiode. Natuurlijk zul je zeggen 'dat is toch logisch?'. Dat klopt, maar het komt regelmatig voor dat garantiewerkzaamheden met het onderhoud meegenomen worden. Hierdoor betaal je onnodig voor reparaties die niet nodig zijn.

Evalueren:

Als er inzicht is in je machinepark, zowel in technisch als in financieel opzicht, dan kun je gaan evalueren en bijsturen. Je weet nu welke machine meer aan onderhoud kost dan dat je gecaluleerd hebt. Hiermee kun je dan in overleg treden met je leverancier. Of wanneer blijkt dat er veel garantiewerkzaamheden uitgevoerd moeten worden en je machine veel stilstaat. Alle tijd dat een machine stilstaat, kost deze geld. Tevens genereert dit kostbare informatie voor nieuwe investeringen.

Wanneer je een eigen werkplaats hebt, dan is het van belang om samen met je eigen medewerkers te evalueren. Laat ze zien wat de machines kosten en welke machine het beter doet dan de andere. Dit geldt ook voor je machinisten. Spreek de cijfers met ze door bijvoorbeeld tijdens een toolbox meeting. De eerste keer zal dit erg onwennig zijn, maar naarmate het vaker gebeurt

dan krijg je positieve respons. Hierdoor stijgt de betrokkenheid en het besef van het duurzaam materieelpark. Deze betrokkenheid en informatie vergezeld van de financiële resultaten leidt tot een hogere inzet van je materieel, lagere onderhoudskosten en informatie voor nieuwe investeringen in nieuwe machines.

Innoveren:

Fabrikanten zijn actief bezig om schonere machines op de markt te krijgen. Als bedrijf in de groenvoorziening is het belangrijk om daar in mee te gaan. Wanneer je inzicht hebt in de leeftijden, restwaarden en de totale kosten van je machinepark dan kun je beslissingen nemen over welke machines eventueel versneld vervangen kunnen worden.

Ook het uitvoeren van het onderhoud in de winter kun je ter discussie stellen. Moet een machine wel iedere winter groot onderhoud hebben? Je kunt bijvoorbeeld op urenstand onderhoud aan gaan sturen. Dit betekent wel een verandering in de manier van inplannen van je machines. Hiermee zijn zeker kosten te besparen.

"Ook al zijn je machines een aantal jaren oud, dan is het goed om een calculatie op te zetten"



Niels Spitters.