



Privatisering geen domper, maar een kans

V.V. Dio'30 groeit op eigen kracht en ambitie

Dio'30 in Druten is totaal geprivatiseerd. Opvallend is dat de club de nieuwe taken niet als last ziet, maar als kansen: zij heeft de gelegenheid genomen om op eigen houtje de sportcapaciteit uit te breiden. Een bevlogen voorzitter vertelt over de visie van de voetbalclub.

Auteur: Santi Raats

Dio'30 is groeiende, maar daarvoor wilde de gemeente Druten niet in voorzieningen faciliteren. Een ledenstop zou het gevolg zijn. Sinds februari 2013 heeft de gemeente echter het onderhoud van de sportvelden en accommodatie, inclusief de gebouwen, geprivatiseerd. Dio'30 ging niet bij de pakken neerzitten, integendeel. "Laten we de privatisering zien als een kans en het beheer en onderhoud professioneel aanpakken", dachten de leden. Zij huurden kennis in om een goede beheerbasis te leggen. Inmiddels ligt er bij de vereniging een tweede kunstgrasveld dat zij zelf hebben opgehoest en hanteert men ook een strak beleidsplan om te kunnen blijven groeien en tegelijkertijd financieel gezond te blijven.

Aanleg kunstgras

Privatisering betekent dan wel dat een club zijn eigen beslissingen mag nemen, maar het betekent ook dat het financieel zelf zijn broek moet ophouden. Voorzitter Twan Kohlen, tevens een bedrijfseigenaar, vertelt hoe de vereniging aan geld kwam om de twee kunstgrasvelden aan te leggen. 'Bij de aanleg van het eerste veld kregen we een geldbedrag van de gemeente waar we zelf het veld mee moesten aanleggen. We hebben in 2010 een stichting opgericht en hebben gerenommeerde sponsors gevraagd of zij tijd en moeite wilden steken in de aanleg van kunstgras. Daarop heeft de stichting offertes aangevraagd, onderzoek gedaan naar de kwaliteit van verschillende kunstgrasmatten. Het team dat aan dit eerste kunstgrasveld werkte, was zo enthousiast dat

zij even later ook bereid waren om naar de aanleg van een tweede kunstgrasveld toe te werken, dat geheel uit eigen zak betaald moest gaan worden.' Ook ligt er een plan om extra kleedkamers te bouwen, het materialenhok te vergroten, een invalidentoilet te bouwen en de bestuurskamer te vernieuwen.

Geld in kas

Doordat de club de taken van de gemeente afkocht voor de duur van vijftien jaar, werd de kas voor het grootste gedeelte gespekt om het tweede kunstgrasveld aan te kunnen kopen. De afkoping betrof het onderhoud van het gebouw, het groen, zowel het klein als groot onderhoud van de velden en het beheer over de gehele accommodatie. Er bleek geen achterstallig

opereert eveneens als een bedrijf op stoom. De stichting heeft als taak om de wensen en plannen van de voetbalvereniging uit te voeren. 'De stichting is als een woningbouwcorporatie. De club huurt de accommodatie van de stichting. De vrijwilligers zijn ondergebracht bij de stichting. Velen hiervan zijn zakenmensen die je om een boodschap kunt sturen. Regelmatig vergaderen de club en de stichting met elkaar.' De besturen willen volgens Kohlen niets aan het toeval overlaten. 'Zelfs de penningmeesters van de club en de stichting houden intensief contact met elkaar. Zij nemen van tijd tot tijd contact op met het belastingkantoor om de fiscalist raad te plegen. Dit was bijvoorbeeld met name belangrijk met de overdracht van de opstallen. We overleggen zoveel met elkaar omdat foutjes snel gemaakt zijn, of in elk geval niet juist zijn geregeld volgens de belastingdienst.'

Tegenvallers

Veel verenigingen staan op omvallen omdat zij privatisering niet aan kunnen. Dit ligt volgens Kohlen aan de clubs zelf. 'Een club zou op eigen benen moeten kunnen staan. Vallen zij om, dan doen zij iets niet goed. Vaak heeft het geschort aan de begroting. Een goede begroting kijkt twintig tot vijfentwintig jaar vooruit. Ook zijn hierin tegenvallers opgenomen. Een groot deel van wat binnenkomt, moet een vereniging standaard opzij zetten. Als er 100 duizend per jaar binnen komt, moet je daar hoogstens 65 tot 70 duizend effectief van gebruiken. De rest moet je in een calamiteitenfonds stoppen. Doe je dat niet, dat ga je wellicht op een dag failliet. Veel clubs bekijken zich op onvoorziene kosten.'

Kennis

'In het begrotingsplan moet je rekening houden met een slecht groei-jaar voor de grasplant, ongedierte en plagen, grasziekten, extreme vernieling door speelschade, het tussentijds aanvullen van infill in het kunstgrasveld, het vervangen van de kunstgras toplaag, brand, wetgeving zoals ter voorkoming van de bacterie van de veteranenziekte waarbij de verwarmingsinstallatie aangepast moet worden, calamiteiten, reserveringen voor alle (ver)bouw op de accommodatie,' somt Kohlen op. Hij lijkt goed ingefluisterd te zijn en geeft toe: 'Wat wij niet weten, huren wij in. We werken samen met Kees Janssen, een adviseur met Wur-achtergrond, die ons heeft geholpen met het opstellen van de begroting. Daarnaast stelt hij aanbestedingen voor ons op. Nadat alle inschrijvingen binnen zijn, maakt hij een kwa-

liteits- en prijsanalyse en legt deze voor aan de vereniging, zodat we een afgewogen beslissing kunnen maken. We laten ons niet in de luren leggen door aannemers.'

Besparen door samenwerking met andere clubs

Nadat Dio'30 de kosten en onkosten in kaart had gebracht, heeft zij vervolgens geanalyseerd waarop en hoe men kan besparen. 'Wij hebben een samenwerking gezocht met vijf andere geprivatiseerde verenigingen in de buurt,' aldus Kohlen. 'We zetten overeenkomstige werkzaamheden samen uit. Zo delen we bijvoorbeeld de kosten van maaiwerk en onderhoud. Dat scheelt veel geld. Op deze manier wordt onderhoud voor clubs goed betaalbaar, met name voor kleine geprivatiseerde clubs, die toch graag kunstgras willen.'

Er zijn meerdere manieren om te besparen.

Kohlen geeft aan dat het delen van gas- water- en elektriciteitsafname, gezamenlijke inkoop van kantinebenodigdheden of gezamenlijke inkoop van sportattributen ook opties zijn. 'Samenwerken is de toekomst voor clubs,' luidt zijn devies.

Vastlegging

Het beleid van Dio'30 is voor zeven jaar notarieel vastgelegd, zodat een volgend bestuur het uitgavepatroon handhaaft. 'De doelstellingen, geldreserveringen en de besteding van het geld liggen vast. We willen niet dat een eventueel volgend bestuur het zomaar mogelijk maakt om geld te stoppen in eerste elftallen, trainers betalen, kostuums aanschaffen, geluidsinstallaties voor de kantine kopen of noem maar op. Twee entiteiten handhaven het clubbeleid: het bestuur van de voetbalvereniging en het bestuur van de stichting. Of een club nu helemaal geprivatiseerd is, deels of nog niet geprivatiseerd is, in alle gevallen geldt dat, na het opstellen van de begroting en het beleidsplan, het vastleggen daarvan de belangrijkste stap is. Vergelijk een clubhuishouden met een huwelijk: zodra je elkaar het jawoord hebt gegeven, moet je dit direct notarieel op papier zetten, zodat impulsieve scheiding niet zomaar mogelijk meer is.'



Stuur dit artikel door!

Scan of ga naar:

<http://www.fieldmanager.nl/artikel.asp?id=17-3939>

onderhoud te zijn. Daarom kon van dat geld het trainingsveld ook tot een kunstgrasveld worden omgebouwd. Daarnaast heeft de vereniging de contributie verhoogd en verhuurt het al zijn velden aan derden om inkomsten te genereren. Ook houdt het sponsoracties. De club ziet het niet als last om zelf geld binnen te moeten halen om in leven te blijven. 'Integendeel, los zijn van de gemeente betekent voor ons vrijheid, en ook de vrijheid om ongelimiteerd te kunnen groeien. Een vereniging kun je prima bestieren als een bedrijf. Kostenefficiëntie en geld blijven verdienen zijn de basis. Maar je moet wel een plan hebben.'

Stichting

Het bestuur runt de club met verstand van zaken, maar de Stichting die Dio'30 heeft opgericht,