



# Everris zoekt naar synergie met de bruidsschatten van ICL

## De overname van Everris door ICL is nu een jaar oud. Wat is de winst?

Een jaar geleden werd Scotts Professional overgenomen door de Israëlische chemiegigant ICL en kreeg een nieuwe naam: Everris. Nu één jaar na dato is het tijd om voorzichtig een eerste balans op te maken. Wat is de winst én de synergie van de samenwerking tussen Everris en ICL? Fieldmanager reist op verzoek van global category manager Rob van Spingelen af naar Heerlen en praat daar met vertegenwoordigers van zowel ICL als Everris.

Auteur: Hein van Iersel

Als je rondloopt over het immens grote productieterein van Everris in Heerlen merk je aan alles dat de nieuwe naam Everris nog pril is. Overal zie je medewerkers met het 'oude' Scotts logo op hesjes en helmen. Een groot deel van de productie wordt zelfs nog afgezaakt in Scotts verpakking. Pas in de loop van 2015 zullen alle producten afgezaakt worden in een Everris zak en zullen groene professionals echt moeten gaan wennen aan de nieuwe naam Everris.

De overgang van Everris naar ICL is –zo blijkt al heel snel uit het gesprek met de mensen van ICL en Everris - veel ingrijpender als gewoon maar een overname. Doorgaans wordt het succes van een kunstmestfabrikant bepaald door zijn toe-

gang tot bepaalde grondstoffen. Haifa is bijvoorbeeld bekend vanwege haar kalinitraat productie en K&S vanwege haar kali voorraden. Scotts was in dat rijtje van kunstmestfabrikanten in zekere zin een uitzondering. Het beschikte over relatief weinig eigen grondstoffen via mijnbouw, maar baseerde haar succes voornamelijk op het ontwikkelen van gecoate langzaam werkende meststoffen. Het bedrijf creëerde in de afgelopen jaren in zijn uppie zo'n beetje een compleet nieuwe markt van meststoffen die over verloop van tijd ter beschikking kwamen voor de plant. Deze relatief dure maar wel hoogwaardige meststoffen zijn in veel markten, zoals bijvoorbeeld sierteelt, feitelijk de standaard.

De kennis op het gebied van samengestelde en gecoate meststoffen heeft het bedrijf geen windeieren gelegd. In een fors aantal sectoren is het bedrijf marktleider. In 2009 kondigde het Amerikaanse moederbedrijf Scotts Miracle-Gro aan dat professionele meststoffen niet langer tot de core-business van het bedrijf behoorden en er dus gezocht werd naar een nieuwe eigenaar.

### ICL

Met de overname van Scotts Professional door ICL startte een uiterst complex proces om beide chemiebedrijven in elkaar op te laten gaan. Rob van Spingelen: 'Een overname is prima, maar uiteindelijk gaat het om de synergie. Een van de

belangrijkste bruidsschatten van ICL is daarbij de toegang tot de ICL mijnen in onder andere Spanje en Engeland.'

Het hoofdbestanddeel dat gebruikt wordt in het eerste echt nieuwe Everris product komt uit een Engelse mijn in de buurt van Whitby in het noordoosten van Engeland. Deze mijn wordt gerund door Cleveland Potash Limited (CPL), een 100 procent dochter van ICL.

CPL heeft sinds kort een nieuwe ader in deze mijn opengelegd die een unieke mix bevat met wat ze polysulfaten noemen. Volgens ICL vertegenwoordiger Michiel Verspuij zou het hier gaan om een kant-en-klaar product van magnesium-, kalium- en calciumsulfaten. Volgens Van Spingelen en Verspuij is het uniek dat deze nutriënten als een samengestelde grondstof kan worden gedolven.

Van Spingelen; 'Het materiaal wordt uit Engeland verscheept naar ICL Fertilizers Europe, de fabriek in Amsterdam, en daar afgezeefd. Waarbij wij de zee fractie tussen de 1 en 2,5 millimeter krijgen aangeleverd. Dat mengen wij vervolgens door met ureum en onze Poly-S om een complete meststof te krijgen. De grovere fractie wordt door ICL verkocht als een halffabricaat. Het feit dat we een kant-en-klare grondstof kunnen delven is daarnaast ook belangrijk om als meststof te gebruiken voor de biologische land- en tuinbouw. Deze teelten accepteren geen meststoffen die zijn vóorbewerkt.

Nu we het toch over organische en biologische teelten hebben kan Van Spingelen het niet laten om een sneer richting een aantal van zijn collega-

meststoffabrikanten te maken. Zijn stelling is dat het niet mogelijk is om een meststof te maken met een hoog stikstof gehalte zonder dat je fabrieksmatig gewonnen stikstof toevoegt. Van Spingelen: 'Als ik een meststof zie met meer dan 14 procent stikstof die ook fosfaat en kali bevat en als een organische meststof wordt verkocht, dan weet ik dat de kluit in principe belazerd wordt, want er zijn geen organische bronnen met zo'n hoog percentage stikstof.'

### Mengen

De beschikking van de polysulfaten is niet het enige voorbeeld van de synergie tussen ICL en Everris. Ook de verwerking van de polysulfaten in de ICL fabriek is daar een treffend voorbeeld van. ICL is vooral gericht op landbouw en produceert daarom veelal meststoffen in korrelgroottes van 3 millimeter en meer. Everris daarentegen is meer gericht op sierteelt- en turf toepassingen waar een vraag bestaat naar kleinere fracties. Omdat het in het zeef- en granuleerproces lastig is om een kleine korrel te maken, is er duidelijk sprake van een win-win situatie. De kleine korrels gaan naar Everris en ICL verkoopt de grovere fracties als halffabricaat.

Als ik met Rob van Spingelen en Michiel Verspuij daarna door de Everris fabriek loop ben ik ook getuige van een primeur. Het eerste echte Everris product voor de golf en sportveldenmarkt in een eigen Everris verpakking. Het product wordt vermarkt onder naam ProTurf. ProTurf is de naam van de nieuwe 'lijn van Everris. Van Spingelen; 'In de top van sport en golf hebben wij een fantastische marktpositie. Golfbanen en topclubs zijn

tevreden over onze producten en zij zijn onze beste ambassadeurs. De groep daaronder kent en gebruikt onze messtoffen ook wel, maar wij zouden ze graag een kwalitatief hoogstaand maar tegelijk ook prijsvriendelijker product aan willen bieden om zo ons marktaandeel in deze doelgroep te verhogen. De lagere prijs wordt enerzijds bereikt door de toepassing van de ICL grondstoffen en anderzijds door een lager percentage Poly-S te gebruiken in de meststoffen.

### Gecoat

In een goed huwelijk profiteren beide partners en zo is dat ook bij Everris en ICL. Everris profiteert van de mijnbouwactiviteiten van ICL en ICL profiteert weer van de gespecialiseerde kennis van Everris op het gebied van gecoate en langzaam werkende meststoffen. Verspuij van ICL zegt het heel eerlijk: 'Binnen ICL kunnen wij ook meststoffen een anti caking coating meegeven, maar er is toch een ander procedé nodig als je nutriënten langzaam wil laten vrijkomen. Everris beheerst dat procedé echt tot in de puntjes'.



Michiel Verspuij



Rob van Spingelen